

Projekt

z dnia 10 czerwca 2026 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W KAMIEŃSKU**

z dnia 2026 r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej imienia dr Mieczysława Kotarbińskiego w Kamieńsku za rok 2025**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz.662) w związku z art. 53 a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156) **uchwala się, co następuje:**

§ 1. 1. Ocenia się pozytywnie sytuację ekonomiczno - finansową Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej imienia dr Mieczysława Kotarbińskiego w Kamieńsku na podstawie przedłożonego raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2025.

2. Raport, o którym mowa w ust.1 stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Bez zastrzeżeń!
adu. [signature]

Pomoc Administracyjna
Referat Gospodarki Komunalnej

[signature]
Barbara Alama

KIEROWNIK
Referatu Gospodarki Komunalnej

[signature]
Maciej Śliskowski vel Śliski

Burmistrz
[signature]
Jarosław Bąkowicz

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
im. dr Mieczysława Kotarbińskiego
97-360 Kamieńsk, ul. Wieleńska 23
☎ 044/681-75-23
NIP 772-21-42-988, REGON 692167645

Załącznik do uchwały nr
URZĄD Rady Miejskiej w Kamieńsku
z dnia

Wpłynęło
dnia: 14. 05. 2026

Nr 9322 zał. 1
podpis *Niedzwiedz*
Znak Sprawy

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO -FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI
ZDROWOTNEJ IM.DR MIECZYSŁAWA KOTARBIŃSKIEGO
W KAMIENSKU ZA 2025 ROK.

RCK
RFR
14.05.2026
[Signature]
p. B. Alama
15.05.2026

[Signature]

Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej

SP ZOZ im. dr Mieczysława Kotarbińskiego w Kamieńsku

za 2025 rok

Podstawa prawna : art. 53 a ust .2 ustawy z 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2021 r.)

Podstawową działalnością samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Zasadniczym celem działalności podmiotów leczniczych jest realizacja usług zdrowotnych w sposób ciągły i trwały.

Na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przedstawia się raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej przy założeniu kontynuowania działalności leczniczej w dotychczasowym zakresie z uwzględnieniem bieżących cen i zdarzeń w bieżącym roku jakie mogą mieć wpływ na przyszłą sytuację ekonomiczno - finansową w okresie kolejnych 3 lat.

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej , dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia oraz samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem, określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017r. niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognoz sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu, stanowiące istotę raportu, dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.

- 1) wskaźników ekonomiczno-finansowych oraz
- 2) sposobu ich obliczania, a także
- 3) przypisane im punktowe oceny służące do analizy ekonomiczno-finansowej.

Analiza dotyczy czterech grup wskaźników, wraz z podaniem wzoru ich obliczenia:

1) wskaźniki zyskowności – określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty:

– wskaźnik zyskowności netto (%) – pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata

– wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) – określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu,

– wskaźnik zyskowności aktywów (%) – informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów.

Nadmienić należy, iż wycena świadczeń nie jest zależna od podmiotu – zakładu, ale jest kształtowana jednostronnie przez płatnika tychże świadczeń NFZ; dodatkowo wysokość kosztów osobowych kształtowana jest głównie centralnie.

2) wskaźniki płynności – określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych:

– wskaźnik bieżącej płynności – zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych,

– wskaźnik szybkiej płynności – zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowe należności i aktywa finansowe,

3) wskaźniki efektywności:

– wskaźnik rotacji należności (w dniach) – określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi,

– wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) – okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych

4) wskaźniki zadłużenia:

– wskaźnik zadłużenia aktywów (%) – informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi,

– wskaźnik wypłacalności – określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe do analizy za 2025 rok oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ im. dr Mieczysława Kotarbińskiego w Kamieńsku.

2025	Prognoza na lata		
	2026	2027	2028

I. Wskaźniki zyskowności:

1. wskaźnik zyskowności netto (%)

$\frac{\text{Wynik netto} \cdot 100}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	1,55%	2,90%	3,20%	3,90%
--	-------	-------	-------	-------

2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \cdot 100}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	- 18,6%	-14 %	-13,5%	-13%
--	---------	-------	--------	------

3. wskaźnik zyskowności aktywów(%)

$\frac{\text{Wynik netto} \cdot 100}{\text{Średni stan aktywów}}$	6,47%	7,1, %	8,0%	8,0%
---	-------	--------	------	------

II. Wskaźniki płynności:

1. wskaźnik bieżącej płynności

$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,26	1,30	1,30	1,30
--	------	------	------	------

2. wskaźnik szybkiej płynności

$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,26	1,50	1,50	1,45
--	------	------	------	------

III. Wskaźniki efektywności:

1. wskaźnik rotacji należności w dniach

$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \cdot \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	30,94	28,00	27,80	27,20
--	-------	-------	-------	-------

2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \cdot \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	66,64	55,20	5,00	40,00
--	-------	-------	------	-------

IV. Wskaźniki zadłużenia:

1. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \cdot 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	48,15%	47%	47%	46%
---	--------	-----	-----	-----

2. wskaźnik wypłacalności

$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	1,37	1,30	1,30	1,30
---	------	------	------	------

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej									
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnikowa 2025	Ocena	Wartość wskaźnikowa 2026	Ocena	Wartość wskaźnikowa 2027	Ocena	Wartość wskaźnikowa 2028	Ocena
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,55%	3	2,90%	4	3,20%	4	5,90%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej(%)	-18,65%	0	-14%	0	-13,5%	0	-13%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	6,47%	5	8,20%	5	9,30%	5	9,86%	5
	Razem		8	Razem	9	Razem	9	Razem	10
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,26	8	1,60	12	1,60	12	1,60	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,26	13	1,50	13	1,63	13	1,63	13
	Razem		21	Razem	25	Razem	25	Razem	25
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,94	3	28,00	3	27,80	3	27,20	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	66,64	4	40,20	7	40,00	7	40,00	7
	Razem		7	Razem	10	Razem	10	Razem	10
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	44,79%	8	47%	8	47%	8	47%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	1,31	6	1,30	6	1,30	6	1,30	6
	Razem		14	Razem	14	Razem	14	Razem	14
Łączna wartość punktów			50		58		58		59

SP ZOZ im. dr Mieczysława Kotarbińskiego w Kamieńsku funkcjonuje jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej od 2002 roku. Działalność lecznicza prowadzona jest w budynku oddanym w nieodpłatne użytkowanie na czas nieokreślony, majątek stanowiący własność Gminy Kamieńsk.

Usługi lecznicze są świadczone w zakresie:

1. podstawowa opieka zdrowotna.
2. ambulatoryjna opieka specjalistyczna - świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii.

Zarówno podstawowa opieka zdrowotna jak i ambulatoryjna opieka specjalistyczna "Poradnia gin.-poł" prowadzona jest w oparciu o kontrakt zawarty z Narodowym Funduszem Zdrowia, który obejmuje aktualny okres do grudnia 2026 roku. Wielkość kontraktu w specjalistycę oraz POZ zależy od stawki kapitałowej ustalanej corocznie przez Prezesa NFZ. W Podstawowej Opiece Zdrowotnej ważna jest liczba pacjentów zadeklarowanych do przychodni. Stale rosnąca populacja jest niewątpliwie odzwierciedleniem jakości i dostępności świadczonych usług przez lekarzy POZ oraz zaufania i poczucia bezpieczeństwa pacjentów. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów.

Narodowy fundusz Zdrowia finansuje programy zdrowotne które są również realizowane w naszej przychodni takie jak:

Program "**Moje Zdrowie**" to bezpłatny, finansowany przez NFZ program profilaktyczny dla wszystkich osób od 20. roku życia, realizowany w przychodniach POZ. Obejmuje on kompleksowy bilans zdrowia: ankietę, pomiary (waga, ciśnienie) oraz badania laboratoryjne (morfologia, glukoza, cholesterol, TSH, kreatynina, mocznik) w celu wczesnego wykrywania chorób cywilizacyjnych.

W 2026 roku program **Profilaktyki raka szyjki macicy** w Polsce skupia się na bezpłatnych badaniach dla kobiet w wieku 25-64 finansowanych przez NFZ. Zmiany obejmują stopniowe zastępowanie cytologii klasycznej skuteczniejszymi testami HPV HR (co 5 lat) oraz cytologią na podłożu płynnym (LBC).

W ramach podniesienia standardu usług medycznych świadczonych na rzecz mieszkańców gminy realizowane są cztery programy zdrowotne finansowane w całości przez gminę.

Przedmiotem umowy było wykonanie w 2025 roku bezpłatnych świadczeń zdrowotnych w zakresie prowadzenia fizjoterapii leczniczej w ramach programu polityki zdrowotnej pod nazwą „Fizjoterapia dla mieszkańców gminy Kamieńsk”

Następne programy zdrowotne to:

- Profilaktyka przewlekłej obturacyjnej choroby płuc (POCHP)
- Profilaktyka chorób naczyń mózgowych z uwzględnieniem udaru mózgu.
- Profilaktyka i wczesne wykrywanie nowotworów głowy i szyi.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonych na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 50 punktów na 70 możliwych do uzyskania. Wskaźniki wyliczono w oparciu o sporządzony bilans i rachunek zysków i strat za 2025 rok. Uzyskane wyniki świadczą o stabilnej sytuacji ekonomiczno- finansowej przychodni. Wynik jest zadawalający ale byłby jeszcze lepszy gdyby nie :

- monopolistyczna pozycją NFZ objawiająca się między innymi, : ograniczonymi możliwościami finansowania świadczeń, zbyt niską wyceną punktową poszczególnych świadczeń,
- wzrost cen rynkowych materiałów, usług oraz energii.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, położne, lekarze specjaliści, lekarze) oraz pozostałych pracowników w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa (płaca minimalna) na które nie ma źródła pokrycia w przychodach od NFZ.

Dotychczasowa sytuacja ekonomiczno – finansowa przychodni była dobra. W okresie swojej wcześniejszej działalności placówka wypracowała nadwyżki przychodów nad kosztami z czego pokrywane były straty. Rok 2025 SP ZOZ im. dr Mieczysława Kotarbińskiego zakończył zyskiem a obecna sytuacja wskazuje iż rok 2026 zostanie zamknięty wynikiem dodatnim.

Wskaźniki płynności za 2025 rok są zadawalające ale przewiduje się w latach następnych poprawę. Przychodnia nie jest zadłużona, nie korzysta z kredytów, ani z odłożonych terminów płatności. Zobowiązania wobec dostawców, pracowników i budżetu państwa są regulowane terminowo.

Zaplecze techniczne i wyposażenie przychodni jest wystarczające ale żeby poprawić dostępność w bieżącym roku będzie zamontowana winda. Przychodnia zatrudnia wykwalifikowaną kadrę na podstawie umów o pracę oraz umów cywilno-prawnych. W załączeniu przedstawiamy wyliczenie wskaźników za 2025 rok oraz planowanych na najbliższe 3 lata prognozy wartości tych wskaźników.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej oraz utrzymanie zakładu w korzystnej sytuacji finansowej osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego. Pomimo dużej niewiadomej, na czas

Celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowanych lub dofinansowanych ze środków NFZ jest zaspakajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń.

Z oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej wynika , że zakład jest zdolny do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych , zgromadzone środki finansowe pozwolą na zachowanie płynności i niezależności finansowej.

(Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno –finansowej SP ZOZ. Samodzielne Zakłady Opieki Zdrowotnej z godnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).

Księgowa SPZOZ
im. dr. Mieczysława Kotarbińskiego
w Kamieńsku
Renata Kanafa

KIEROWNIK SP ZOZ
im. dr. Mieczysława Kotarbińskiego
w Kamieńsku
Anetta Swiderska
lek. med. Anetta Swiderska